

交通部基本建设质量监督总站

质监水字〔2006〕12号

关于印发李彦武同志在营口港创建治理 水运工程质量通病示范项目 现场会上的讲话的通知

各有关省、自治区、直辖市交通厅(委),上海市港口管理局,
长江航务管理局:

2006年9月6日,交通部质监总站在辽宁省营口港召
开了营口港创建治理水运工程质量通病示范项目现场会。

李彦武站长在大会上作了总结讲话，现予印发。



李彦武站长在营口港创建治理水运工程质量通病示范项目现场会上的讲话

(2006年9月6日)

各位来宾、各位代表：

2004年，交通部在辽宁沈阳召开了全国交通基本建设质量监督工作会议，会上提出“加强工程质量通病的研究治理，适时推广质量通病治理示范项目”，要求找准质量通病，分析产生原因，加大治理力度，优化治理方法。根据上述要求，质监总站于2004年底，在广泛调查和征求专家意见的基础上，向全国下发了三类30项常见水运工程质量通病，并要求有针对性、有步骤地开展治理质量通病活动。2005年初，总站在调研后决定，将营口港集装箱码头54—56号泊位作为质监总站组织进行的治理水运工程质量通病示范项目，以期通过典型引路，带动全国治理质量通病活动的开展。

水运工程质量通病治理活动开展以来，得到大部分省级质监部门的积极响应，组织开展了不同形式的治理活动，

取得了比较好的成效。营口港这个示范项目经过一年多的治理,在参建单位的共同努力下,不但建成了一个工程质量一流的项目,同时取得了许多质量通病治理的宝贵经验。

水运工程质量通病,是当前工程质量中存在的一个突出问题,是质量工作的薄弱环节,加强治理,对提高工程的整体质量具有重要的意义。在最近召开的“建设创新型交通行业工作会”上,李部长在谈到交通发展中面临的突出矛盾和主要问题时,把交通基础设施工程质量和耐久性列为主要问题,提出“公路水运交通要实现又快又好发展,一个基本的衡量标准就是交通工程的质量和耐久性,我们必须高度重视”。我们开展水运工程质量通病的治理,是提高工程质量和耐久性的重要措施,是贯彻建设创新型交通行业工作会议精神的具体实践。

上午,各发言单位都做了很好的发言,发言的内容我都同意,下面我讲三点意见。

一、营口港创建治理水运工程质量通病示范项目取得了许多值得推广的经验

营口港创建治理水运工程质量通病示范项目得到了各参建单位的大力支持和积极响应,各单位以高度的责任意

识担负起了创建的工作任务。特别是营口港务集团,为使治理工作获得良好效果,积极协调设计、施工和监理三方在工程建设过程中的工作关系,并给予人力和资金上的大力支持,保证了创建项目的顺利实施。

在质监总站的指导协调下,成立了营口港集装箱码头54—56号泊位创建治理质量通病示范项目领导小组和工作小组,提出了以完善管理制度、改进施工工艺、依靠技术创新的创建示范项目的工作原则。治理过程中要体现以“平常心、平常措施、平常投入”进行施工组织,不搞不惜投入用金钱买来的经验,不搞其它项目难以借鉴和学习的经验。各单位在创建过程中,很好的落实了这些要求,不仅取得了治理实体质量通病的经验,同时还在项目组织和施工管理上进行了有益的尝试。

经过创建治理质量通病示范项目多方位实践,中交一航局有限公司总结出了14项治理效果明显的通病治理经验,是示范项目取得的重要技术成果。这14项质量通病都是在码头建设中常见的,直接影响到工程的内在质量和外观质量。在他们治理成果的报告,对每项质量通病的表现特征、工程危害、形成原因、防治措施、治理效果等内容进

行了系统的描述和总结,具有很好的借鉴和指导作用。

在总结的 14 项质量通病治理中,预制混凝土大型方块表面裂缝和重力式码头不均匀沉降这两种通病是既常见又难以治理的通病,施工和建设、设计、监理各参建单位对通病的特征和成因进行了深入分析和研究,反复进行专题技术研讨和改进工艺的实践,制定出了有针对性的治理措施。施工单位严格按照治理措施施工,治理效果非常好。码头预埋铁件施工缺陷通病的治理也很有特色,体现了治理工作中精益求精的质量追求。一航一公司第六项目部在预埋铁件施工中能够做到定位准确,同类预埋件整齐划一、外型一致,同一垂直线或水平线上的预埋件竖成线横成行,预埋件保护措施细致、科学。在这个项目中,预埋铁件施工中常见的缺陷得到克服。农民工劳务队伍管理是工程管理中的一大难题,也是一项管理通病。第六项目部在施工组织中,坚持以人为本,提出了“构建和谐的学习型农民工劳务队伍”的管理目标,体现了人性化的企业文化。首先是充分尊重农民工的人格,把所有的农民工劳务队伍视为自己队伍的一部分。其次加强对农民工劳务队伍的工程知识和操作技能的培训,重视一线人员操作技能的提高,对技术技能出

色的工人,可转为正式合同工人,建立有效的激励机制。第三是关心农民工的生活,为劳务队伍创造温暖、和谐的生活和工作环境;在农民工劳务队伍中成立党组织、工会组织,维护他们的合法权益。第四是委派业务技术精良、责任心强的管理技术人员跟班作业,随时监控劳务队伍执行标准、规范、技术指令和管理制度的情况。

各项质量通病治理的具体经验都是宝贵的,是所有参建单位努力工作的结晶,凝结着他们的心血和汗水,体现了他们的智慧和创新精神。在总结他们成功的经验、分析深层次的原因中,我们可以发现一些启示,我想,这些启示是示范项目取得成功的真正动力和源泉,对水运工程施工具有普遍的指导意义。

启示之一——讲求实效的质量管理。创建活动开展之初,营口港创建治理水运工程质量通病示范项目工作小组,就针对54—56号集装箱泊位的工程特点,对建设项目的质量通病情况进行了全面梳理,对每项质量通病的危害、表现特征和治理措施做了认真的研究分析,制定了一套严密的治理方案和措施,编制了质量通病名录和治理质量通病措施手册。这些工作对整个创建活动具有很好的指导作用,

增强了治理工作的针对性和目的性。

创建工作不仅需要领导高度重视,关键是需要参建单位所有人员转变观念,把工作要求扎扎实实地落到基层。通过开展对工程建设一线人员广泛动员,使每位工程建设的参与者都清楚地了解负责治理的质量通病的名称、措施和负有的责任,治理的质量责任落实到一线施工人员,营造了一个“质量提高从小抓起,质量保证从我做起,质量责任由我负起”的治理氛围。

质量通病的治理要把治理的着眼点放在工程的细小部位、管理的细小措施、工艺的细小环节,确定精细化管理的质量通病治理方向。

许多质量通病的治理并没有什么特别的措施和技术,许多措施是大家经常提到的,许多技术也是大家经常采用的,但营口港治理效果突出,一个重要的原因就是他们把治理的制度、措施和责任都落实了,并且是不折不扣地落实了。

营口港治理工作始终把工程实效作为治理活动的最终目标,不搞形式主义,不作表面文章,从“小”抓起,点滴积累,终显成效。

启示之二——精益求精的质量追求。质量通病的治理是一项只有更好、难以尽善尽美的质量管理工作，治理的过程就是一个工程质量和水平不断改进和不断提高的过程，必须具有一种不怕挫折、坚韧不拔的质量追求。在营口港示范项目的创建中，自始至终体现了一种对质量精益求精的追求。这种追求具体反映在营口港集团对工程质量的要求、施工单位对工程施工的严格管理和精心组织、监理单位对工程规范化和制度化的监理、质量监督部门的高度负责上。对每项质量通病，都认真总结过去的治理经验，借鉴其它工程的做法，不断改进治理措施和方法，不放过任何一个细小环节。正象一航一公司所要求的，“在质量通病的治理和工程质量的要求上，我们不求最好，但求更好”，很好体现了质量通病治理必须要有的那种精益求精的精神。

为提高治理效果，示范项目工作小组聘请了资深老专家对重大技术问题把关，召开质量通病研讨会，对已完工程治理情况进行观察，分析和研究治理效果，为下一步达到更好治理效果提出意见和建议；对每项质量通病的研究和治理，施工单位都没有停留在一个水平上，坚持“但求更好”的治理过程。如码头方块裂缝的防治，一公司项目部不仅对

水灰比、温度控制、浇注工艺和裂缝关系进行了持续不断的研究,他们还对方块浇注时的风速、气温、方块摆放间距和裂缝之间的关系进行了深入研究,得出了一些规律性的数据成果。

启示之三——高标准、严要求的自我质量意识。一个工程的质量状况直接反映了一个工程建设团队的综合素质,尤其能反映施工单位的综合素质。营口港质量通病示范项目治理取得显著成绩,与施工单位高标准、严要求的自我质量意识是分不开的。

质监总站提出在营口港开展质量通病示范项目的创建工作,不仅得到了营口港务集团的积极响应和大力支持,也得到了一航一公司坚决完成这项光荣任务的承诺。一航一公司把这项任务作为对他们的信任,把信任变信心,把压力变动力,提出了“标准更高一点,要求更严一点”的治理工作原则,对每一项质量通病都制定了高于部颁标准的企业内部质量自控目标。在项目部内,从经理到现场一线施工人员,都把示范项目质量通病治理视为己任,人人抱有为质量通病治理尽一份心、出一份力、添一份彩的决心。通过质量通病治理,工程质量追求更高标准的主观积极性被充分调

动,质量意识境界得到升华,形成了人人向业主、向社会负责的自我质量意识。

这种自我质量意识在示范项目质量通病治理过程中发挥了决定性作用,使各项管理制度、治理措施、技术革新不走样地在工程现场得到实施,使质量通病治理成为每个工程员工的自觉行动。

启示之四——以创新的精神完善质量措施。在示范项目的创建过程中,建设、监理和施工各单位把管理和技术创新作为治理质量通病的主要措施。领导小组和工作小组的建立和所发挥的作用是示范项目在管理体制上的创新;以施工单位为主,建设、设计、监理各单位配合,制定的示范项目治理质量通病措施手册,对质量通病的预控和治理起到了重要的作用,收到了事半功倍的效果,是管理制度上的创新。在技术创新上营造人人想创新的氛围,鼓励小改、小革,调动施工一线的创新热情,许多投资代价很小、对提高质量作用明显的技术改进措施都是由施工一线人员创造的。如现浇混凝土斜面吊棒震捣,很好的解决了混凝土斜面气泡和麻面等问题;拉杆孔眼电动凿毛很好的解决了孔眼后期处理的质量缺陷;预留钢筋套塑料管防污染投入小,

但有效的防止了现浇混凝土对预留钢筋的污染。

启示之五——质量均衡提高的质量观。在示范项目中,各种质量通病得到了有效治理,是参建单位对每项质量通病治理同等重视的结果。在示范项目质量通病治理中,充分体现了对工程全过程全方位严格管理、精细施工的质量管理理念。做到了工程内在质量和外观质量的一致,隐蔽工程和外露工程的一致,主体工程和附属工程的一致,大型构件和小型构件的一致。在现场参观时,各位代表看到的施工现场虽然不大,但不管是大的工程部位,还是小的工程部位,质量状况基本没有差别,很好的反映了做精做细的施工过程。建成的54—56号集装箱泊位是一个质量过硬的工程。

归纳起来讲,营口港质量通病治理工作之所以成功,一是源于各级领导的高度重视,如果没有各级领导对这项工作的高度重视,并从组织、管理、政策上不断给予支持,营口港质量通病治理示范项目是不会取得成功的;二是源于各参建单位均按照部里要求进行了认真落实,并结合自身实际提出了各自在治理通病工作过程中的具体措施;三是源于各参建单位均以高度认真负责的态度严格控制通病治理

的每一环节,确保了治理工作的顺利开展;四是源于通过规范管理、明晰责任、全方位宣传教育,使全员质量意识明显提升。所以,质量通病治理工作只要有领导的高度重视,只要参建各方能够树立正确的质量意识和高度认真负责的态度,并且切切实实地去做,就能够取得成功。

二、“十一五”水运工程建设任务繁重,质量管理工作面临新挑战

“十五”以来,水运工程进入了一轮新的建设高峰期,在投资主体、工程规模、建设技术等方面都出现了许多新特点。进入“十一五”,水运工程建设发展更快,势头更猛,根据截止 2006 年 6 月底的统计,沿海水运在建项目 281 个,下半年将要新开工 98 个,2007 年上半年新开工 69 个,内河也有大量的建设项目在建和即将开工,上半年在建主要项目 93 项,下半年将要开工 50 项,是一个全面建设发展的局面。今年的投资规模将有一个较大的突破。

水运工程建设高速发展的同时,也形成了一个多元的投资市场和技术进步加快的建设市场,和以前的水运工程建设相比,出现了许多新特点和新问题,面临着更高的质量要求。

(一)建设项目业主多元化的特点更为突出。水运建设行业是一个投融资开放比较早的行业,90年代初,在大量使用世界银行贷款的同时,逐步向社会和其它外资开放,发展到今天,社会资金和外资已成为水运工程建设的主要资金来源。我国沿海港口码头项目是争相投资的热点,特别是集装箱、石化、矿石码头,社会资金和外资投资的比重更大。如深圳盐田和大铲湾的两个集装箱项目均由外商绝对控股投资建设,宁波港的多个石化码头也是由业主自行投资建设的。投资业主的多元化,业主需求多元化,出现了许多高于传统质量标准和管理理念的个性化要求,有的外资业主提出工程主体结构50年不大修的质量控制要求,并在工程的建设过程中采取了严格的第三方实体质量检测,为保证码头的耐久性和安全性,许多业主舍得投入。

按照港口建设规划,“十一五”期间,外贸、能源和石化码头仍是发展的重点,建设项目业主多元化的投资格局会进一步发展。

(二)航电枢纽的建设为水运工程质量管理增添了新的内容。目前,在建的航电枢纽项目14个,“十一五”规划建设项目6个。航电枢纽项目投资大、规模大,技术构成复

杂,涉及到交通和水电两个行业,施工组织管理和质量管理工作难度大。重庆嘉陵江航运开发草街航电枢纽项目总投资 53.3 亿,装机 500 万千瓦,库容 7.57 亿立方米,坝高 83 米,船闸长 200 米。其它航电枢纽项目的规模也都较大。航电枢纽的建设,需要采用水电部门的标准,坝体施工和监理基本由水电部门的队伍承担。在质量监督工作中,各省质监部门普遍反映技术力量不足,监督困难。

(三)港口大型化和深水化是今后建设的基本方向。近几年,随着船舶大型化的发展,码头建设的深水化、大型化和开敞式趋势非常明显,许多港区向外海和水深条件好的开敞海岸发展。码头吨级不断提高,大批 10 万吨级集装箱码头和一些 30 万吨级石化矿石码头的建设,改变了我国港口泊位的吨级结构。正在建设的上海洋山港、河北曹妃甸港和即将开发建设的大连长兴岛,都是码头建设向深水 and 大型发展的典型代表。深水化和大型化的趋势,促进了设计理念和施工技术的改变,也为质量管理提出了新的要求。

(四)建设技术发展快、复杂程度高。在水运工程建设快速发展的同时,施工技术得到了长足发展。为适应水运工程建设不断缩短的工期、恶劣施工环境、复杂地质条件、

高标准质量要求等情况,水运工程建设的科研和施工单位,积极组织技术攻关,加大技术创新和工艺改革力度,极大促进了建设技术发展。如 GPS 定位铺排和打桩,不但解决了外海施工定位问题,也保证了施工质量。嵌岩桩、锚定桩、PC 桩的使用,是桩基码头的重要发展。高性能混凝土的采用和码头防腐技术发展提高了码头的耐久性。

建设技术的发展是港口向深水和大型发展的重要技术支撑,也是港口规模快速发展的重要保障。

(五)质量通病的普遍状况不能适应“十一五”水运工程建设又快又好的发展。当前全国水运工程质量整体状况良好,各地的质量水平也比较均衡,但质量通病普遍存在,在个别地区和一些项目上仍然比较严重,质量通病已成为对工程质量产生危害和影响工程质量进一步提高的重要因素。为实现“十一五”期间水运工程又快又好发展,水运工程建设质量必须上一个新台阶,提升到一个新的质量水平,和工程质量有着直接关系的质量通病必须得到有效治理,减少其对工程质量的危害。

(六)水运建设市场的不规范行为,成为影响工程质量的重要原因。业主方面,由于在招投标管理中还存在不规

范、不合理环节,影响了施工和监理企业必要的人员和设备投入,并且在实际工程进度控制中存在为追求效益而盲目压缩工期赶进度的现象,给工程质量管理带来隐患,部分业主单位管理人员的知识与技术结构也不尽合理,缺少有经验的专业技术和管理人员,不能给工程建设提供适宜的外部环境。施工方面,有的企业对质量自检制度的贯彻执行力度不足,部分项目内部管理混乱,自检体系不健全,工作流于形式及分包、转包、不按合同履行等现象的存在,给施工质量控制工作带来了难度。监理方面,监理人员整体素质不高、责任心不强,部分监理人员思想素质低,业务水平差,不能发现问题、解决问题,隐蔽验收走过场,甚至降低质量标准;监理企业不按投标承诺配备监理工程师,配备的监理人员更替频繁、持证率低,无法满足工程监理工作的实际需要。

三、积极开展质量通病治理工作,促进水运工程质量的全面提高

(一)要充分认识治理质量通病对提高工程质量的重要性。质量通病的最终反映是实体通病,从表面看主要表现为普遍存在的、外观上的、较小的质量缺陷,但透过现象看

本质,质量通病的存在,轻者影响工程产品的外观和使用功能,重者将危害工程使用的安全性和耐久性。通过对实体质量通病的深入研究,不难发现,实体工程质量通病往往反映着“工艺通病”,落后的工艺、不规范的施工方法,是多数质量通病的直接原因。对工艺通病的分析,又可以发现它的背后还隐藏着“管理通病”,质量管理制度不完善,质量责任不落实,质量保证体系不健全及违背客观规律盲目赶工期、抢进度,往往是造成质量通病的深层次原因。

从工程建设管理方面讲,一个工程的质量通病治理情况,直接反映了参建单位的质量管理水平。质量通病治理得好,说明参建单位治理的措施得力并能落实到位,企业具有精细化管理和施工的水平。质量通病治理的不好,说明参建单位的质量管理和施工管理是粗放的,在治理质量通病措施、措施落实、责任机制等方面存在不足和缺陷。

从工程实体质量方面讲,一个工程的质量通病治理情况,不仅反映工程的外观质量和细部质量,同时也反映工程的内在质量和整体质量。长期以来,在水运工程领域存在一个错误的观点:“工程的外观或细部质量虽然差,但内在和整体质量是好的”。一个工程的外观和细部质量应该是内在和整体质量的客观反映,只有外观和细部质量过得硬,

内在和整体质量才能过得硬。

质量通病存在的危害不仅限于对工程产品使用的耐久性和安全性的损害,更重要的是淡化了人们的质量意识,侵蚀了“百年大计、质量第一”的理念,如果任其发展,不但质量水平不能提高,甚至会导致出现质量事故。因此,质量通病的治理,是一项对质量管理和工程整体质量都有影响的工作,是提高工程质量管理水平和工程实体质量的重要工作。

(二) 以人为本,完善机制,明确责任,进一步强化质量保证体系在工程建设中的作用。质量通病治理工作作为质量管理工作的的重要组成部分,具有系统性和复杂性的特点,它需要建设、施工、监理、设计、监督等参建单位的共同努力和全力配合,需要全员质量意识的普遍提高。各有关部门必须站在大质量、大管理的高度,通过建立完善的质量保证体系、严谨的管理机制、明晰的质量责任,从规范人们的质量工作行为入手,将治理措施落实于具体的管理制度、具体的施工工艺,将治理方案落实到一线的施工管理人员,将工艺细节落实到每位具体操作人员。营口港治理质量通病示范项目的成功,全面提升了参建单位的质量意识和质量管理及控制的能力,完善有效的质量保证体系在质量管理工

作中发挥了重要作用。工程建设各参建单位要认真研究质量保证体系的制度建立、机制运行和责任落实,结合自身总结治理的成功经验,在质量管理中真正体现“管理”作用。

——建设单位要对工程质量负总责,在认真贯彻落实以项目法人责任制为龙头的“四制”管理体系基础上,以科学的态度确定合理建设工期、合理控制造价,避免盲目赶工、恶意压价现象的发生,通过规范自身工作为质量管理创造良好的外部环境。依据合同加强对工程质量的稽查和对监理、施工单位质量行为的监督检查,提高项目质量管理水平。

——施工单位作为工程质量的第一责任者,要树立质量就是信誉、质量就是生命的大质量观,通过建立完善的自检体系,从细部入手,实施分项质量指标控制,严格按有关标准和规程,规范各班组及每个作业人员的质量行为,实现全方位、全过程的质量管理与控制。

——监理单位作为质量管理的中坚力量,要建立高效的监理组织机构,推行监理工程师负责制,配备懂技术、会管理的专业监理人员,加强事前预控管理,提高预控能力,创新监控手段,提高工作效率,加大施工过程的监理工作力度,做到重点盯防、严格旁站、及时检测、准确签认。

——设计单位要建立健全设计质量保证体系，实施从勘测到工程结束的全过程设计质量控制和服务。要树立全寿命理念，以创建精品工程为着眼点，积极稳妥地采用新技术、新材料、新工艺，减少设计差错，同时加强现场跟踪服务，要派驻设计代表及时解决施工中存在的设计问题，实现项目实施全过程的设计优化。

——质监部门要认真履行质量守护人的职责，充分调动并发挥“政府监督，业主稽查，施工监理，企业自检”四级质量保证体系的综合绩效，依据规范、标准和质量管理法规，要做到行为监督与实体监督并重，预前控制、过程控制与质量鉴定并重，市场培育与市场监管并重，人员培训与上岗资格认证并重，要以创新的理念开拓性地开展我们的工作，要注重提升自身的业务素质，加大监督工作的科技含量，全面提高自身的工作质量。要牢固树立以人为本的观念，通过规范管理、明晰的质量责任，充分调动发挥建设、施工、监理、设计等参建人员的积极性和创造性，从我做起，从细小处做起，落实各自的质量责任，规范各自的质量行为。坚持经常性的、针对性强的技术业务培训，严格上岗人员的资格审查，建立质量责任人备案制度和质量责任追究制度，促进其自觉树立质量自律意识，全面推进诚信体系建设。

(三)积极推广示范项目成功经验,全面提高水运工程建设质量。营口港创建治理水运工程质量通病示范项目经验是在部、省质检机构的指导下,经各创建单位不懈努力取得的,是水运工程质量管理工作中的一项重要成果,对各地质量通病的治理具有现实的借鉴作用。质检总站将在全国水运工程建设项目中推广示范项目经验。各省级质检部门要在省交通主管部门的领导下,制定具体的开展质量通病治理活动的意见和措施,充分调动参建各方的积极性,结合技术创新、设备创新、材料创新、管理创新,认真组织好营口港经验的借鉴和推广。

学习营口港创建治理水运工程质量通病示范项目的经验,首先要学习各创建单位在创建工作中的工作精神、工作态度、工作方式和工作方法。在示范项目的治理过程中,各参建单位讲求实效的质量管理,精益求精的质量追求,高标准严要求的自我质量意识,以创新精神完善质量措施,质量均衡提高的质量观,这些都是比具体治理措施更为宝贵的经验,是任何工程质量管理都应该学习和能够学习的,对促进工程质量提高具有指导意义。其次要学习借鉴质量通病治理措施的具体经验。各建设项目要结合工程的具体环境和技术情况,认真研究营口港示范项目质量通病的治理经

验,在学习的基础上,制定切合工程实际的针对性措施,加强质量通病治理。

为尽快缩小内河建设项目和沿海建设项目的质量差距,质监总站将与有关省市一同在内河组织 2—3 个典型示范项目,为内河建设项目积累治理质量通病的经验。

有水运工程建设项目的省,要在全面学习、借鉴营口港创建治理水运工程质量通病示范项目经验的同时,也要选择 1—2 个项目组织经验推广示范项目。

(四)质量通病的治理工作要做到持之以恒,常抓不懈。质量通病的治理是一项长期的工作,不可能一蹴而就,必须持之以恒,常抓不懈。水运工程质量通病有其自身规律,在水运工程建设快速发展的今天,工程设计理念和建设技术日新月异,工程的结构形式、结构组成和建设材料不断更新,不可避免地会产生新的质量通病。一些常见的质量通病在某些工程项目上,经治理得到了有效控制或基本根治,但在其它工程项目上,由于疏于管理或治理措施不力,造成反复。各参建单位要正确认识质量通病的反复规律,注意研究新的质量通病的表现特征、产生原因和治理措施,在其产生和发展的过程中进行有效治理。对常见质量通病要不断总结治理经验,把治理工作作为质量管理的重要内容,按

照营口港示范项目治理通病的措施、手段和精神,编制各自项目的质量通病治理措施手册,提高通病治理的针对性和目的性。质量通病治理就是要不断、全面、客观地总结科学的质量管理方式,探索先进的施工工艺,研发先进有效的施工装备和检测方法,丰富和完善保证工程质量的技术措施,特别是一些复杂的质量通病,要采取管理、技术、工艺多种措施综合加以治理。要有持之以恒的作风和做出不懈的努力,希望营口港在此次治理通病示范项目以后,保持目前势头,不断总结经验,继续为全国水运工程质量通病治理起到示范作用。

同志们:水运工程建设正步入快速发展时期,保证工程质量,促进行业发展,是我们每个人的历史责任,我们要全面贯彻落实科学的发展观,求真务实、扎实工作,为交通事业又快又好发展不断做出努力。

主题词:水运 质量 讲话 通知

抄送:各省、自治区、直辖市交通(水运、港口)质量监督站,长航质监中心站,部水运司。

交通部基本建设质量监督总站 2006年9月15日印发
